

YUFE Language Policy

The YUFE Language Policy Vision and Strategy is available in the nine local YUFE languages.

[YUFE Language Policy in Croatian](#)

[YUFE Language Policy in Dutch](#)

[YUFE Language Policy in English](#)

[YUFE Language Policy in Finnish](#)

[YUFE Language Policy in French](#)

[YUFE Language Policy in German](#)

[YUFE Language Policy in Greek](#)

[YUFE Language Policy in Polish](#)

[YUFE Language Policy in Spanish](#)

YUFE jezična politika

VIZIJA YUFE JEZIČNE POLITIKE

YUFE mreža izgradit će europsko sveučilište koje funkcionira kao skalabilni model za buduće saveze Europskih sveučilišta. Tijekom tog pothvata, YUFE mreža nastojat će ostvariti ciljeve politike Europskog prostora visokog obrazovanja, gdje višejezičnost igra ključnu ulogu, te ciljeve Europskog istraživačkog prostora. **YUFE mreža čvrsto vjeruje u višejezičnosti i njezin doprinos našoj temeljnoj misiji i viziji. Kako bi izgradila i ostvarila te ciljeve, YUFE će mreža promicati, poticati, podržavati i nagrađivati višejezičnost među svim svojim dionicima.**

Koncept jezične politike uglavnom je utkan u šire političke, društvene i pravne kontekst. YUFE mreža želi razviti jedinstvenu zajedničku jezičnu politiku koja je u skladu sa stavovima o jezičnoj politici u nacionalnom kontekstu partnerskih sveučilišta. Ta će jezična politika biti izgrađena na ideji o višejezičnosti kao odrazu kulturnog i jezičnog bogatstva i raznolikosti, ideji koju ujedno snažno promiče i cjelokupna Europska jezična politika. Usmjerenost YUFE mreže na sve jezike (ne samo europske jezike) također odražava i njeguje otvorenost saveza prema svijetu, njegov globalni doseg te uključivost.

YUFE jezična politika podrazumijevat će načela usmjerenosti na učenika, neelitizma te uključivosti i raznolikosti. Budući da čvrsto vjeruje da su višestruke jezične vještine ključna komponenta pri poboljšanju profesionalnog razvoja te mogućnosti zapošljavanja, YUFE će mreža podržavati svoje dionike, odnosno studente, zaposlenike i građane. S obzirom na to da je višejezičnost važna za različita područja, YUFE jezična politika bit će usklađena s YUFE Politikom razvoja osoblja te YUFE strategijom raznolikosti i uključivosti. YUFE jezična politika također će podržavati sve sheme mobilnosti studenata i osoblja YUFE mreže – i fizičke i virtualne.

YUFE strategija jezične politike i YUFE akcijski planovi dugoročno su usmjereni na razvoj cjelokupnog okvira jezične politike koji globalnu viziju veže uz lokalne akcente. Taj proces uključuje niz izazova i mogućnosti zbog toga što sve visokoobrazovne institucije YUFE mreže imaju različita polazišta, a temeljit će se na najboljim praksama. Institucije će postupno surađivati pri usklađivanju lokalnih politika i postizanju niza prikladnih smjernica i osnovnih uvjerenja na kojima će se cijela YUFE mreža temeljiti.

STRATEGIJA YUFE JEZIČNE POLITIKE

Višejezičnost je središnja vrijednost YUFE mreže, a jezici su od ključne važnosti za sve njezine procese i programe. Osim što je predmet proučavanja, jezik je i sredstvo koje neprestano treba biti u središtu pozornosti svih uključenih. YUFE strategija jezične politike bit će razvijena oko dva glavna stupa: normativnih, sveobuhvatnih propisa i formativnih, osnažujućih inicijativa.

Budući da se YUFE mreža aktivno zalaže za različite aspekte jezične politike, **normativni, sveobuhvatni propisi** potrebni su kako bi se pružili okvir i smjernice koji su ključni za praćenje i osiguravanje kvalitete svih procesa i aktivnosti u svjetlu jezika. Ti se propisi primjenjuju na sve aktivnosti organizirane unutar YUFE mreže.

YUFE mreža istodobno će razviti **formativne, osnažujuće inicijative** ne samo radi poštivanja normativnih propisa, već i – što je još važnije – radi promicanja, poticanja, podržavanja i nagrađivanja jezičnih vještina i višejezičnosti. Te će formativne inicijative pristupiti obrazovanju na inovativan način, a mogu se očitovati u više oblika: formalno učenje, vršnjačko učenje, autonomno učenje, učenje na radnom mjestu, podučavanje, razvoj vještina itd. Bit će usmjerene na jezike izvođenja nastave u visokoobrazovnim institucijama, engleski jezik kao *lingua franca* znanstvenog istraživanja, radne i administrativne jezike, lokalne jezike i druge strane jezike. Inicijative će pridonijeti razvoju interkulturalnih vještina, internacionalizaciji, osobnom razvoju te zapošljivosti te ojačati navedeno.

YUFE jezična politika bit će snažno usmjerena na pružanje pomoći svim sudionicima pri daljnjem razvoju jezičnih vještina te na jačanje profesionalnih vještina svih svojih aktera koje su potrebne za realizaciju jezične politike. Osnaživanje je od ključne važnosti pri ovom pristupu. YUFE mreža aktivno će **promicati** usvajanje i korištenje lokalnih i stranih jezika. **Poticati će** sve dionike na sudjelovanje u svim projektima koji nude mogućnost učenja jezika i vježbanja jezičnih vještina. Partnerska sveučilišta YUFE mreže **podržavat će** dionike tako što će nuditi i dalje razvijati raznoliku i pristupačnu paletu jezičnih aktivnosti. Nadalje, a što je i najbitnije, YUFE će mreža razviti i implementirati sustav prepoznavanja i **nagrađivanja** stranojezičnih kompetencija.

Taalbeleid YUFE

ONZE TAALBELEIDSVISIE

YUFE bouwt aan een Europese universiteit die zal dienen als schaalbaar model voor andere Europese universitaire allianties. Tijdens dit proces zal YUFE ook toewerken naar de beleidsdoelstellingen van de Europese onderwijsruimte, waarbinnen meertaligheid een sleutelrol speelt, en van de Europese onderzoeksruimte. **Bij YUFE zijn we ervan overtuigd dat meertaligheid sterk kan bijdragen aan onze fundamentele opdracht en visie. Om die verder uit te bouwen en te realiseren, zal YUFE meertaligheid bij alle belanghebbenden promoten, aanmoedigen, ondersteunen en belonen.**

Bij elk taalbeleid moet een bredere politieke, maatschappelijke en juridische context in ogenschouw worden genomen. YUFE wil één gemeenschappelijk taalbeleid ontwikkelen dat aansluit bij de verklaringen inzake taalbeleid die in de nationale context van elke partneruniversiteit zijn geformuleerd. Hierbij wordt voortgebouwd op het idee van meertaligheid als een weerspiegeling van culturele en taalkundige rijkdom en verscheidenheid, een idee dat ook sterk wordt uitgedragen door het algemene Europese taalbeleid. De aandacht van YUFE voor alle talen (en niet alleen Europese talen) weerspiegelt én bevordert de inclusiviteit en de openheid van de alliantie naar de hele wereld.

Ons taalbeleid zal ook onze beginselen van studentgerichtheid, non-elitisme, inclusiviteit en diversiteit omvatten. Vanuit de sterke overtuiging dat meervoudige taalvaardigheden cruciaal zijn om ieders kansen op professionele ontwikkeling en werkgelegenheid te vergroten, zal YUFE een ondersteunende aanpak hanteren ten aanzien van alle belanghebbenden: studenten, personeel en burgers. Omdat meertaligheid gevolgen heeft voor verschillende gebieden, zal ons taalbeleid ook worden afgestemd op ons beleid inzake personeelsontwikkeling en onze strategie inzake diversiteit en inclusiviteit. Bovendien zal ons taalbeleid ten grondslag liggen aan alle programma's voor (zowel fysieke als virtuele) mobiliteit van studenten en personeel.

Op lange termijn willen we met onze taalbeleidsstrategie en de bijbehorende actieplannen een algemeen taalbeleidskader ontwikkelen waarin de globale visie wordt gekoppeld aan lokale accenten. Dit proces brengt een reeks uitdagingen en kansen met zich mee, aangezien alle YUFE-instellingen verschillende uitgangspunten hebben, en zal daarom gebaseerd zijn op de *best practices*. De instellingen zullen samenwerken om lokale beleidslijnen geleidelijk aan te harmoniseren en te komen tot een reeks passende richtlijnen en fundamentele overtuigingen die als basis zullen dienen binnen heel YUFE.

ONZE TAALBELEIDSSTRATEGIE

Meertaligheid staat centraal in de waarden van YUFE, en talen spelen een cruciale rol in al onze processen en programma's. Taal is niet alleen een studieobject, maar ook een instrument, en dat moeten alle betrokkenen voortdurend indachtig zijn. De taalbeleidsstrategie van YUFE zal steunen op twee belangrijke pijlers: normatieve overkoepelende voorschriften enerzijds, en formatieve versterkende initiatieven om mensen te empoweren anderzijds.

Aangezien YUFE een ambitieus standpunt inneemt ten aanzien van diverse aspecten van het taalbeleid, zijn **normatieve overkoepelende voorschriften** nodig die de nodige houvast bieden om de kwaliteit van alle processen en activiteiten op het vlak van taal te kunnen bewaken en waarborgen. Deze voorschriften gelden voor alle activiteiten georganiseerd binnen YUFE.

Daarnaast zal YUFE **formatieve versterkende initiatieven opzetten**, niet alleen om aan de normatieve voorschriften te voldoen, maar ook en vooral om talenkennis en meertaligheid te promoten, aan te moedigen, te ondersteunen en te belonen. Deze formatieve initiatieven, gestoeld op een vernieuwende benadering van onderwijs, kunnen verschillende vormen aannemen: formeel leren, leren van je gelijken (*peer learning*), autonoom leren, werkplekleren, privélessen, ontwikkeling van vaardigheden, enzovoort. Ze zullen zich vooral toespitsen op de onderwijstalen van de instellingen, het Engels als lingua franca binnen het wetenschappelijk onderzoek, de werk- en bestuurstalen, de plaatselijke talen, en andere vreemde talen. Deze initiatieven zullen bijdragen tot interculturele vaardigheden, internationalisering, persoonlijke ontwikkeling en inzetbaarheid.

Het taalbeleid van YUFE is er specifiek op gericht om alle deelnemers te helpen hun taalvaardigheden verder te ontwikkelen, en ook om bij alle YUFE-actoren de professionele vaardigheden aan te scherpen die nodig zijn om dit beleid te verwezenlijken. Bij deze aanpak staat empowerment centraal. Zowel de verwerving als het gebruik van plaatselijke en vreemde talen zal actief worden **gepromoot**. YUFE zal alle belanghebbenden **aanmoedigen** om elke kans aan te grijpen om talen te leren en te oefenen. De YUFE-partneruniversiteiten zullen de belanghebbenden **ondersteunen** met een gevarieerd en toegankelijk aanbod van taalactiviteiten. Bovenal zal YUFE een systeem ontwikkelen waarbinnen kennis van vreemde talen wordt erkend en **beloond**.

YUFE Language Policy

THE YUFE LANGUAGE POLICY VISION

YUFE will build a European University that functions as a scalable model for further European University alliances. During this journey, YUFE will work towards the policy objectives of the European Education Area, among which multilingualism plays a key role, and the objectives of the European Research Area. **YUFE strongly believes in multilingualism and its contribution to our core mission and vision. To build and fulfil these, YUFE will promote, encourage, support and reward multilingualism among all stakeholders.**

The concept of a language policy is generally connected to wider political, societal and legal contexts. YUFE wants to develop a single common language policy that ties in with the language policy statements formulated within the national contexts of the partner universities. It will build upon the idea of multilingualism as a reflection of cultural and linguistic richness and diversity, an idea which is also strongly promoted by the overall European Language Policy. YUFE's focus on all languages (not just European languages) also reflects and fosters the alliance's openness to the world, global outreach and inclusiveness.

The YUFE Language Policy will include YUFE's principles of student-centeredness, non-elitism, inclusiveness and diversity. Based on the strong belief that multiple language skills are crucial components in enhancing opportunities for professional development and employment, it will take a supportive approach towards its stakeholders, being students, staff and citizens. Because multilingualism impacts different areas, the YUFE Language Policy will be aligned with both the YUFE Staff Development Policy and the YUFE Diversity and Inclusivity Strategy. The YUFE Language Policy will also underpin all YUFE student and staff mobility schemes, both physical and virtual.

In the long term, the YUFE Language Policy Strategy and Action Plans aim at the development of an overall language policy framework which ties the global vision to the local accents. This process involves a range of challenges and opportunities, as all YUFE institutions have different starting points, and will be based on best practices. Gradually, the institutions will work together to harmonise the local policies and achieve a set of suitable guidelines and core beliefs that will serve as a foundation throughout YUFE.

THE YUFE LANGUAGE POLICY STRATEGY

Multilingualism is at the heart of YUFE values and languages play a crucial role in all YUFE processes and programmes. Apart from an object of study, language is also a vehicle that should be a constant focus of attention for all involved. The YUFE Language Policy Strategy will be set up around two main pillars: normative, overarching prescriptions and formative, empowering initiatives.

As YUFE takes an ambitious stance concerning various aspects of language policy, **normative, overarching prescriptions** are needed to provide a framework and guidelines that are essential to monitoring and assuring the quality of all processes and activities in the light of language. These prescriptions apply to all activities organised within YUFE.

At the same time, YUFE will set up **formative, empowering initiatives**, not only to comply with the normative prescriptions, but also – and more importantly – to promote, encourage, support and reward language skills and multilingualism. These formative initiatives will take an innovative approach to education and may have various forms: formal learning, peer learning, autonomous learning, workplace learning, tutoring, skills development, etc. They will focus on the institutions' languages of instruction, English as the lingua franca of scientific research, the working and administrative languages, the local languages and other foreign languages. The initiatives will contribute to and reinforce intercultural skills, internationalisation, personal development and employability.

The YUFE Language Policy will have a strong focus on helping all participants further develop their language skills and on strengthening all YUFE actors in the professional skills needed to realise this policy. In this approach, empowerment is key. The acquisition and use of local and foreign languages will be actively **promoted**. YUFE will **encourage** all stakeholders to participate in opportunities to learn and practise languages. The YUFE partner universities will **support** these stakeholders by providing and further developing a diverse and accessible range of language activities. Most of all, YUFE will develop and implement a system in which foreign language competency is recognised and **rewarded**.

YUFE-verkoston kielipolitiikka

YUFE-VERKOSTON KIELIPOLIITTINEN VISIO

YUFE rakentaa eurooppalaisen yliopiston, joka toimii skaalautuvana mallina tuleville eurooppalaisille yliopistoalliansseille. Tällä matkalla YUFE pyrkii kohti eurooppalaisen koulutusalueen politiikkatavoitteita, joissa monikielisyys on keskeisessä asemassa, sekä eurooppalaisen tutkimusalueen tavoitteita. **YUFE uskoo vahvasti monikielisyyteen ja siihen, että se edistää ydintavoitettamme ja visiotamme. Näitä kehittääkseen ja toteuttaakseen YUFE edistää ja tukee monikielisyyttä, kannustaa monikielisyyteen ja palkitsee monikielisyydestä sidosryhmissään.**

Kielipolitiikan käsite liittyy yleensä laajempiin poliittisiin, yhteiskunnallisiin ja juridisiin asiayhteyksiin. YUFE haluaa kehittää yhden yhteisen kielipolitiikan, joka on yhteensopiva kumppaniyliopistojen kansallisesti muotoiltujen kielipoliittisten julkilausumien kanssa. Sen perustana on ajatus monikielisyydestä kulttuurisen ja kielellisen rikkauden ja moninaisuuden ilmentymänä. Tätä ajatusta edistetään vahvasti myös yleisessä eurooppalaisessa kielipolitiikassa. YUFE keskittyy kaikkiin kieliin, ei vain eurooppalaisiin kieliin. Tämä kuvastaa ja tukee myös verkoston avoimuutta maailmaa kohtaan, maailmanlaajuista ulottuvuutta ja osallistavuutta.

YUFEn kielipolitiikka sisältää YUFEn periaatteet opiskelijakeskeisyydestä, elitismien välttämisestä, osallistavuudesta ja monimuotoisuudesta. YUFE uskoo vahvasti, että useiden kielten osaaminen on ratkaisevan tärkeää ammatillisen kehittymisen ja työllistymismahdollisuuksien edistämiseksi. Siksi YUFE tukee sidosryhmiään eli opiskelijoita, henkilöstöä ja kansalaisia. Monikielisyys vaikuttaa useisiin aloihin, ja siksi YUFEn kielipolitiikka sovitetaan yhteen sekä YUFEn henkilöstön koulutuspolitiikan että YUFEn monimuotoisuus- ja osallistavuusstrategian kanssa. YUFEn kielipolitiikka tukee myös kaikkia YUFEn opiskelijoiden ja henkilöstön liikkuvuuden ohjelmia, olivatpa ne fyysisiä tai virtuaalisia.

Ennen pitkää YUFEn kielipoliittisen strategian ja toimintasuunnitelmien tavoitteena on kehittää yleinen kielipolitiikkakehys, joka yhdistää maailmanlaajuisen vision paikallisiin painotuksiin. Tähän prosessiin liittyy paljon haasteita ja mahdollisuuksia, koska kaikilla YUFE-instituutioilla on erilaiset lähtökohdat. Prosessin perustana ovat parhaat käytännöt. Instituutiot pyrkivät vähitellen yhteistyössä toistensa kanssa yhtenäistämään paikalliset politiikat ja laatimaan joukon soveltuvia ohjeita ja peruskäsityksiä koko YUFEn yhteiseksi perustaksi.

YUFEN KIELIPOLIITTINEN STRATEGIA

Monikielisyys on YUFEn arvojen ydin, ja kielet ovat ratkaisevan tärkeässä roolissa kaikissa YUFEn prosesseissa ja ohjelmissa. Kieli on tutkimuskohde, mutta myös väline, jonka pitäisi

olla jatkuvasti huomion keskipisteenä kaikille mukana oleville. YUFEn kielipoliittisella strategialla on kaksi peruspilaria: normatiiviset yleisohjeet ja valmiuksia tukevat formatiiviset aloitteet.

YUFE suhtautuu moniin kielipolitiikan näkökohtiin kunnianhimoisesti. Siksi tarvitaan **normatiiviset yleisohjeet** kehykseksi ja ohjeistukseksi kaikkien prosessien ja toimien kielellisen laadun valvontaan ja varmistamiseen. Näitä ohjeita sovelletaan kaikkeen YUFEssa järjestettävään toimintaan.

Samaan aikaan YUFE laatii **valmiuksia tukevia formatiivisia aloitteita**, jotka ovat paitsi normatiivisten ohjeiden mukaisia, mutta – mikä tärkeämpää – niillä myös edistetään, kannustetaan ja tuetaan kielitaitoja ja monikielisyyttä sekä palkitaan kielitaidoista ja monikielisyydestä. Näissä formatiivisissa aloitteissa suhtaudutaan innovatiivisesti koulutukseen, ja niiden toteutus voi olla monenlaista, esimerkiksi muodollista oppimista, vertaisoppimista, itsenäistä oppimista, työssäoppimista, tutorointia tai osaamisen kehittämistä. Niissä keskitytään instituutioiden opetuskieliin, englantiin tieteellisen tutkimuksen yleiskielenä, työ- ja hallintokieliin, paikallisiin kieliin ja muihin vieraisiin kieliin. Aloitteilla edistetään ja vahvistetaan kulttuurienvälisiä taitoja, kansainvälistämistä, henkilökohtaista kehitystä ja työllistettävyyttä.

YUFEn kielipolitiikan vahvana painopisteenä on auttaa kaikkia osallistujia kehittämään edelleen kielitaitojaan ja vahvistaa kaikkien YUFE-toimijoiden tämän politiikan toteuttamiseksi tarvittavaa ammattitaitoa. Tässä lähestymistavassa valmiuksien tukeminen on keskeinen seikka. Paikallisten ja vieraiden kielten oppimista ja käyttöä **edistetään** aktiivisesti. YUFE **kannustaa** kaikkia sidosryhmiä hyödyntämään kaikki mahdollisuudet oppia ja harjoitella kieliä. YUFEn kumppaniyliopistot **tukevat** näitä sidosryhmiä tarjoamalla ja kehittämällä edelleen monipuolista ja helposti saatavilla olevaa kielitoimintaa. Ennen kaikkea YUFE kehittää ja toteuttaa järjestelmän, jossa vieraan kielen osaamisesta annetaan tunnustusta ja siitä **palkitaan**.

La Politique linguistique de YUFE

LA POLITIQUE LINGUISTIQUE DE YUFE: perspective et valeurs

YUFE construira une université européenne qui fonctionnera comme un modèle évolutif pour d'autres alliances d'universités européennes. Au cours de ce processus, YUFE travaillera à la réalisation des objectifs politiques de l'Espace européen de l'éducation, parmi lesquels le multilinguisme joue un rôle clé, ainsi que des objectifs de l'Espace européen de la recherche. **YUFE croit fermement au multilinguisme et à sa contribution à la mission et perspective primordiales de YUFE. Pour atteindre ces objectifs, YUFE promouvra, encouragera, soutiendra et valorisera les pratiques multilingues parmi toutes les parties prenantes.**

Le concept de politique linguistique est généralement lié à des contextes politiques, sociétaux et juridiques plus larges. YUFE souhaite développer une politique linguistique commune unique qui s'articule avec les déclarations de politique linguistique formulées dans les contextes nationaux des universités partenaires. Elle s'appuiera sur l'idée du multilinguisme en tant que reflet de la richesse et de la diversité culturelle et linguistique, une idée qui est également fortement promue par la politique linguistique européenne générale. L'accent mis par YUFE sur toutes les langues (et pas seulement les langues européennes), reflète et favorise également l'ouverture de l'alliance sur le monde, sa portée internationale et son caractère inclusif.

La politique linguistique de YUFE inclura ses principes structurants, centrés sur l'étudiant, le non-élitisme, l'inclusion et la diversité. Fondée sur la conviction que les compétences linguistiques multiples sont des éléments cruciaux pour améliorer les possibilités de développement professionnel et d'emploi, cette politique adoptera une approche favorable à l'égard de ses parties prenantes, à savoir les étudiants, le personnel et les citoyens. Le multilinguisme ayant un impact sur différents domaines, la politique linguistique de YUFE sera alignée à la fois sur la politique de développement du personnel de YUFE et sur la stratégie de diversité et d'inclusion de YUFE. La politique linguistique de YUFE sous-tendra également tous les programmes de mobilité des étudiants et du personnel de YUFE, qu'ils soient physiques ou virtuels.

A long terme, la stratégie et les plans d'action de la politique linguistique de YUFE visent à développer un cadre général de politique linguistique liant la vision générale avec les perspectives locales. Ce processus implique une série de défis et d'opportunités (toutes les institutions de YUFE ont des points de départ différents) et sera basé sur les meilleures pratiques. Progressivement, les institutions travailleront ensemble pour harmoniser les politiques locales et parvenir à un ensemble de lignes directrices appropriées et de convictions fondamentales qui serviront de fondement à l'ensemble de YUFE.

LA STRATÉGIE DE LA POLITIQUE LINGUISTIQUE DE YUFE

The Young Universities for the Future of Europe (YUFE) is one of the dynamic European University Alliances, selected by the European Commission. YUFE aims to shape a holistic and inclusive future for students and learners, and their society in Europe. The YUFE Alliance strives to be the front-running Alliance of European Higher Education in which students, learners, and staff are co-leaders, co-dreamers, and co-creators. YUFE's mission is to become a successful model of a socially responsible European University.

Le multilinguisme est au cœur des valeurs de YUFE et les langues jouent un rôle crucial dans tous les processus et programmes de YUFE. En plus d'être un objet d'étude, la langue est également un vecteur qui devrait faire l'objet d'une attention constante de la part de toutes les personnes impliquées. La stratégie de la politique linguistique de YUFE s'articulera autour de deux piliers principaux: des prescriptions normatives et générales alliées à des initiatives formatives et responsabilisantes.

Etant donné que YUFE adopte une position ambitieuse concernant divers aspects de la politique linguistique, des **prescriptions normatives et générales** sont nécessaires pour fournir un cadre et des lignes directrices essentiels au contrôle et à l'assurance de la qualité de tous les processus et activités en lien avec la langue. Ces prescriptions s'appliquent à toutes les activités organisées au sein de YUFE.

Parallèlement, YUFE mettra en place des **initiatives formatives et responsabilisantes**, non seulement pour se conformer aux prescriptions normatives, mais aussi - et surtout - pour promouvoir, encourager, soutenir et récompenser les compétences linguistiques et le multilinguisme. Ces initiatives formatives adopteront une approche innovante de la formation en langues et pourront prendre diverses formes : apprentissage formel, apprentissage par les pairs, apprentissage autonome, apprentissage sur le lieu de travail, tutorat, développement des compétences, etc. Elles se concentreront sur les langues d'enseignement des institutions, l'anglais en tant que *lingua franca* de la recherche scientifique, les langues utilisées dans le cadre professionnel, les langues locales et d'autres langues étrangères. Ces initiatives contribueront à renforcer les compétences interculturelles, l'internationalisation, le développement personnel et l'employabilité.

La politique linguistique de YUFE s'attachera à aider tous les participants à développer leurs compétences linguistiques et à renforcer tous les acteurs de YUFE dans les compétences professionnelles nécessaires à la mise en œuvre de cette politique. Dans cette approche, l'autonomisation est essentielle. L'acquisition et l'utilisation des langues locales et étrangères seront activement **promues**. YUFE **encouragera** toutes les parties prenantes à participer aux actions d'apprentissage et de pratique des langues mises en place. Les universités partenaires de YUFE **soutiendront** ces parties prenantes en proposant et en développant une gamme diversifiée et accessible d'activités linguistiques. Avant tout, YUFE développera et mettra en œuvre un système dans lequel les compétences en langues étrangères seront reconnues et **valorisées**.

YUFE – Sprachenpolitik

DIE SPRACHENPOLITISCHE VISION VON YUFE

YUFE strebt den Aufbau einer Europäischen Universität, als Vorbild und erweiterbares Modell für weitere europäische Universitätsallianzen, an. In diesem Zusammenhang wird YUFE auf die politischen Ziele des Europäischen Hochschulraums, bei denen Mehrsprachigkeit als zentraler Bestandteil aufgeführt wird, und auf die Ziele des Europäischen Forschungsraums hinarbeiten. YUFE betrachtet Mehrsprachigkeit als einer ihrer zentralen Zielsetzungen. Um dieses Ziel zu erreichen, wird YUFE Mehrsprachigkeit bei allen Beteiligten fördern, unterstützen und honorieren.

Das Konzept einer Sprachenpolitik ist grundsätzlich in größere politische, gesellschaftliche und rechtliche Zusammenhänge eingebettet. YUFE möchte eine einheitliche Sprachenpolitik entwickeln, die sich an den verschiedenen Rahmenbedingungen der Partneruniversitäten orientiert und an deren sprachpolitische Vorgaben anknüpft. Die YUFE-Sprachenpolitik basiert grundsätzlich auf dem Prinzip der Mehrsprachigkeit als Ausdruck des kulturellen und sprachlichen Reichtums und der Vielfalt; ein Prinzip, das auch in der allgemeinen Europäischen Sprachenpolitik ausdrücklich gefördert wird. Daraus folgt eine Sprachenpolitik, die Mehrsprachigkeit zum Ausgangspunkt nimmt und sie in Forschung, Lehre und Verwaltung gleichermaßen als zentrales, erstrebenswertes Ziel definiert. Der Fokus liegt bei YUFE auf allen Sprachen (nicht nur europäische), wodurch die Weltoffenheit, die globale Reichweite und die Inklusion der Allianz zum Ausdruck kommt.

Die YUFE-Sprachenpolitik basiert auf den YUFE-Prinzipien der Studierendenorientierung, des Nicht-Elitismus, der Inklusion und der Diversität. Mehrsprachigkeit stellt eine Schlüsselkompetenz inner- und außerhalb der akademischen Welt dar. Sie ebnet internationale Karrierewege und führt insgesamt zu besseren Chancen auf dem Arbeitsmarkt (Employability). Da sich Mehrsprachigkeit auf verschiedene Bereiche auswirkt, wird die YUFE-Sprachenpolitik sowohl mit der YUFE-Personalentwicklungspolitik als auch mit der YUFE-Strategie für Diversität und Inklusion abgestimmt. Die YUFE-Sprachenpolitik wird auch allen YUFE-Mobilitätsprogrammen für Studierende und Mitarbeitende zugrunde liegen, sowohl an allen Standorten als auch virtuell.

Langfristig zielen YUFEs sprachpolitische Strategie und Aktionspläne auf die Entwicklung eines allgemeinen sprachpolitischen Rahmens ab, der die globale Vision mit den jeweiligen Landessprachen und ihren regionalen Sprachvarianten verbindet. Da alle YUFE-Institutionen unterschiedliche Ausgangspunkte haben und verschiedene Schwerpunkte in der Sprachenpolitik setzen, wird es in der Zusammenarbeit der Institutionen anfangs darum gehen, die Richtlinien der teilnehmenden Länder in Einklang zu bringen und eine Reihe von grundlegenden Konzepten und Best Practices zu entwickeln, die als Grundlage für alle YUFE-Partneruniversitäten dienen werden.

YUFES SPRACHENPOLITISCHE STRATEGIE

Mehrsprachigkeit ist ein zentraler Bestandteil der YUFE-Vision, und Sprachen spielen eine entscheidende Rolle in allen YUFE-Prozessen und -Programmen. Sprache ist nicht nur ein Studienobjekt, das für alle Beteiligten ständig im Fokus stehen sollte, sondern auch das Mittel zur lebendigen Kommunikation. YUFES sprachpolitische Strategie fußt auf zwei Säulen: einer **normativen** Säule in Form von übergeordneten Normen und einer **formativen** in Form von Empowering-Initiativen.

Da sich YUFE den höchsten Standards im Rahmen der Sprachenpolitik verpflichtet hat, werden **übergeordneten Normen** benötigt, um Richtlinien zu schaffen, die für die Qualitätssicherung aller Prozesse und Aktivitäten im Hinblick auf die Sprache unerlässlich sind. Diese Vorschriften gelten für alle Aktivitäten, die innerhalb von YUFE organisiert werden.

Gleichzeitig wird YUFE **Empowering-Initiativen** ins Leben rufen, nicht nur um die normativen Vorgaben zu erfüllen, sondern um vor allem auch den Erwerb von Sprachkenntnissen mit dem Ziel der Mehrsprachigkeit zu fördern, zu unterstützen und zu honorieren. Diese formativen Initiativen werden einen innovativen Bildungsansatz verfolgen und können verschiedene Formen haben: formales Lernen, Peer-Learning, autonomes Lernen, Lernen am Arbeitsplatz, Tutoren-Programme, Kompetenzentwicklung usw. Im Mittelpunkt stehen die Unterrichtssprachen der Institutionen, Englisch als Lingua franca der wissenschaftlichen Forschung, die Arbeits- und Verwaltungssprachen, die Landessprachen und Fremdsprachen. Die Initiativen werden zu interkulturellen Kompetenzen, Internationalisierung, persönlicher Entwicklung und Beschäftigungsfähigkeit beitragen und diese stärken.

Die YUFE-Sprachenpolitik zielt darauf ab, allen Teilnehmenden zu helfen, ihre Sprachkenntnisse weiterzuentwickeln, und die fachlichen Kompetenzen aller YUFE-Akteure zu steigern und zu festigen. Das Kernelement dieses Ansatzes ist Empowerment, d. h. die Befähigung, sich in verschiedenen Kulturen sprachlich zurechtzufinden. Der Erwerb und die Verwendung von Landes- und Fremdsprachen wird aktiv **gefördert**. YUFE wird alle Beteiligten **dazu anregen**, Möglichkeiten zum Erlernen und Anwenden von Sprachen wahrzunehmen. Die YUFE-Partneruniversitäten werden die Beteiligten **unterstützen**, indem sie ein vielfältiges und offenes Angebot an Sprachaktivitäten bereitstellen und weiterentwickeln. Vor allem aber wird YUFE ein System entwickeln und implementieren, in dem Fremdsprachenkompetenz anerkannt und **honoriert** wird.

Η Γλωσσική Πολιτική της YUFE

ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΓΛΩΣΣΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΤΗΣ YUFE

Η YUFE θα χτίσει ένα Ευρωπαϊκό Πανεπιστήμιο, το οποίο λειτουργεί ως κλιμακούμενο μοντέλο για περαιτέρω συμμαχίες του Ευρωπαϊκού Πανεπιστημίου. Κατά τη διάρκεια αυτού του ταξιδιού, η YUFE θα εργαστεί για την επίτευξη των στόχων πολιτικής του Ευρωπαϊκού Χώρου Εκπαίδευσης, μεταξύ των οποίων η πολυγλωσσία παίζει βασικό ρόλο, και των στόχων του Ευρωπαϊκού Χώρου Έρευνας. **Η YUFE πιστεύει ακράδαντα στην πολυγλωσσία και τη συμβολή της στην βασική μας αποστολή και στο όραμά μας. Για τη δημιουργία και την εκπλήρωση αυτών των στόχων, η YUFE θα προωθήσει, θα ενθαρρύνει, θα υποστηρίξει και θα επιβραβεύσει την πολυγλωσσία μεταξύ όλων των ενδιαφερομένων.**

Η έννοια της γλωσσικής πολιτικής συνδέεται γενικά με ευρύτερα πολιτικά, κοινωνικά και νομικά πλαίσια. Η YUFE θέλει να αναπτύξει μια ενιαία κοινή πολιτική γλωσσών που να συνδέεται με τις δηλώσεις γλωσσικής πολιτικής που διατυπώνονται στο εθνικό πλαίσιο των πανεπιστημιακών εταίρων. Θα βασιστεί στην ιδέα της πολυγλωσσίας ως αντανάκλαση του πολιτιστικού και γλωσσικού πλούτου και της ποικιλομορφίας, μια ιδέα που προωθείται επίσης έντονα από τη συνολική ευρωπαϊκή γλωσσική πολιτική. Η εστίαση της YUFE σε όλες τις γλώσσες (όχι μόνο στις ευρωπαϊκές γλώσσες) αντικατοπτρίζει και ενθαρρύνει το άνοιγμα της συμμαχίας στον κόσμο, την παγκόσμια προσέγγιση και την ένταξη.

Η Γλωσσική Πολιτική της YUFE θα περιλαμβάνει τις αρχές της YUFE σχετικά με την επικέντρωση στους φοιτητές, τον μη-ελιτισμό, την ένταξη και την διαφορετικότητα. Με βάση την ισχυρή πεποίθηση ότι οι πολλαπλές γλωσσικές δεξιότητες είναι κρίσιμα συστατικά για την ενίσχυση των ευκαιριών για επαγγελματική ανάπτυξη και απασχόληση, θα ακολουθήσει μια υποστηρικτική προσέγγιση έναντι των ενδιαφερομένων, φοιτητών, προσωπικού και πολιτών. Επειδή η πολυγλωσσία επηρεάζει διάφορους τομείς, η Γλωσσική Πολιτική της YUFE θα ευθυγραμμιστεί τόσο με την Πολιτική Ανάπτυξης Προσωπικού της YUFE όσο και με τη Στρατηγική για τη Διαφορετικότητα και τη Συμμετοχικότητα της YUFE. Η Γλωσσική Πολιτική της YUFE θα υποστηρίξει επίσης όλα τα προγράμματα κινητικότητας φοιτητών και προσωπικού της YUFE, τόσο φυσικά όσο και εικονικά.

Μακροπρόθεσμα, η Στρατηγική και τα Σχέδια Δράσης για τη Γλωσσική Πολιτική της YUFE στοχεύουν στην ανάπτυξη ενός συνολικού πλαισίου γλωσσικής πολιτικής που συνδέει το παγκόσμιο όραμα με τις τοπικές προφορές. Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει μια σειρά από προκλήσεις και ευκαιρίες, καθώς όλα τα ιδρύματα της YUFE έχουν διαφορετικά σημεία εκκίνησης και θα βασίζονται σε βέλτιστες πρακτικές. Σταδιακά, τα ιδρύματα θα συνεργαστούν για να εναρμονίσουν τις τοπικές πολιτικές και να επιτύχουν ένα σύνολο κατάλληλων κατευθυντήριων γραμμών και βασικών πεποιθήσεων που θα χρησιμεύσουν ως θεμέλια σε ολόκληρη τη YUFE.

Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΛΩΣΣΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΤΗΣ YUFE

πολυγλωσσία βρίσκεται στο επίκεντρο των αξιών της YUFE και οι γλώσσες διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο σε όλες τις διαδικασίες και τα προγράμματα της YUFE. Εκτός από ένα αντικείμενο μελέτης, η γλώσσα είναι επίσης ένα όχημα που πρέπει να αποτελεί συνεχή εστίαση της προσοχής για όλους τους εμπλεκόμενους. Η στρατηγική γλωσσικής πολιτικής της YUFE θα διαμορφωθεί γύρω από δύο βασικούς πυλώνες: κανονιστικές, γενικές προδιαγραφές και διαπλαστικές, ενδυναμωτικές πρωτοβουλίες.

Καθώς η YUFE υιοθετεί μια φιλόδοξη στάση σχετικά με διάφορες πτυχές της γλωσσικής πολιτικής, απαιτούνται **κανονιστικές, γενικές προδιαγραφές** για την παροχή ενός πλαισίου και κατευθυντήριων γραμμών που είναι απαραίτητες για την παρακολούθηση και διασφάλιση της ποιότητας όλων των διαδικασιών και δραστηριοτήτων υπό το φως της γλώσσας. Αυτές οι προδιαγραφές ισχύουν για όλες τις δραστηριότητες που οργανώνονται στην YUFE.

Ταυτόχρονα, η YUFE θα δημιουργήσει **διαπλαστικές, ενδυναμωτικές πρωτοβουλίες**, όχι μόνο για τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές προδιαγραφές, αλλά και - το πιο σημαντικό - για την προώθηση, ενθάρρυνση, υποστήριξη και επιβράβευση των γλωσσικών δεξιοτήτων και της πολυγλωσσίας. Αυτές οι διαπλαστικές πρωτοβουλίες θα ακολουθήσουν μια καινοτόμο προσέγγιση στην εκπαίδευση και μπορεί να έχουν διάφορες μορφές: τυπική μάθηση, ομότιμη μάθηση, αυτόνομη μάθηση, μάθηση στο χώρο εργασίας, διδασκαλία, ανάπτυξη δεξιοτήτων κ.λπ. Θα επικεντρωθούν στις γλώσσες διδασκαλίας των ιδρυμάτων, στα αγγλικά ως την *lingua franca* της επιστημονικής έρευνας, στις γλώσσες εργασίας και διοίκησης, στις τοπικές γλώσσες και σε άλλες ξένες γλώσσες. Οι πρωτοβουλίες αυτές θα συμβάλουν και θα ενισχύσουν τις διαπολιτισμικές δεξιότητες, τη διεθνοποίηση, την προσωπική ανάπτυξη και την επαγγελματική απασχόληση.

Η Γλωσσική Πολιτική της YUFE θα επικεντρωθεί στο να βοηθήσει όλους τους συμμετέχοντες να αναπτύξουν περαιτέρω τις γλωσσικές τους δεξιότητες και στην ενίσχυση όλων των παραγόντων της YUFE στις επαγγελματικές δεξιότητες που απαιτούνται για την υλοποίηση αυτής της πολιτικής. Σε αυτήν την προσέγγιση, η ενδυνάμωση είναι το κλειδί. Θα **προωθηθεί** ενεργά η απόκτηση και η χρήση τοπικών και ξένων γλωσσών. Η YUFE θα **ενθαρρύνει** όλους τους ενδιαφερόμενους να συμμετάσχουν σε ευκαιρίες εκμάθησης και εξάσκησης γλωσσών. Οι πανεπιστημιακοί εταίροι της YUFE θα **υποστηρίξουν** αυτούς τους ενδιαφερόμενους παρέχοντας και αναπτύσσοντας περαιτέρω ένα ποικίλο και προσβάσιμο εύρος γλωσσικών δραστηριοτήτων. Πάνω απ' όλα, η YUFE θα αναπτύξει και θα εφαρμόσει ένα σύστημα στο οποίο η γνώση ξένων γλωσσών αναγνωρίζεται και **επιβραβεύεται**.

Polityka Językowa YUFE

WIZJA POLITYKI JĘZYKOWEJ YUFE

YUFE utworzy wzorcowy Uniwersytet Europejski, który stanie się modelem dla przyszłych zrzeszeń uniwersytetów europejskich. W obrębie tego procesu, YUFE wypracuje strategiczne cele w obszarze Edukacji Europejskiej, w której kluczową rolę odgrywa wielojęzyczność oraz cele Europejskich Obszarów Badawczych.

Wielojęzyczność, a także jej znaczenie w realizacji misji i wizji konsorcjum YUFE, jest dla YUFE priorytetem. Priorytet ten będzie realizowany przez YUFE poprzez **zachęcanie do nauki języków obcych**, **wsparcie** procesu kształcenia, **stworzenie systemu motywującego do nauki** i **promocję wielojęzyczności wśród wszystkich interesariuszy**.

Koncepcja polityki językowej łączy się z szerszym kontekstem polityczno-społeczno-prawnym. Konsorcjum YUFE dąży do stworzenia jednolitej, wspólnej polityki, spójnej z elementami polityki językowej poszczególnych uniwersytetów partnerskich. Będzie się ona opierała na idei wielojęzyczności, będącej odbiciem bogactwa i różnorodności językowej i kulturowej, która silnie wybrzmiewa również w Europejskiej Polityce Językowej. Skupienie się YUFE na wszystkich językach (nie tylko europejskich) również odzwierciedla i wspiera otwartość konsorcjum na świat, globalizację zasięgu i inkluzywność.

Polityka językowa YUFE zorientowana jest na studenta i opiera się na zasadach równego dostępu, inkluzywności i różnorodności. Opierając się na przeświadczeniu, że znajomość języków obcych jest kluczowym elementem zwiększania możliwości rozwoju zawodowego i zatrudnienia, YUFE zamierza wspierać interesariuszy, takich jak studentów, kadrę i członków społeczności, w nauczaniu i kształceniu językowym. Polityka językowa YUFE będzie również podstawą programów wspierania mobilności studentów i pracowników YUFE, zarówno fizycznej, jak i wirtualnej.

W dłuższej perspektywie, strategia językowa YUFE oraz plan jej wdrażania ma na celu rozwój polityki językowej, która zmierza do połączenia globalnej wizji języka i jego regionalnego użycia. Proces ten wiąże się z szeregiem wyzwań i możliwości, ponieważ instytucje YUFE są na różnym etapie wdrażania strategii, której realizacja powinna być oparta na najlepszych, wspólnie wypracowanych praktykach. Stopniowo instytucje YUFE będą współpracować nad ujednoliceniem lokalnych strategii językowych w celu utworzenia właściwych wytycznych i wartości, które staną się fundamentem wszystkich instytucji YUFE.

STRATEGIA JEZYKOWA YUFE

Wielojęzyczność jest jedną z głównych wartości YUFE i odgrywa kluczową rolę w procesach i programach YUFE. Język jest nie tylko przedmiotem badań, ale również narzędziem, na którym powinni się skupić wszyscy jego użytkownicy. Strategia językowa YUFE opiera się na dwóch głównych filarach: normatywnym, zawierającym nadrzędne wymagania oraz formatywnym, umożliwiającym realizację przedsięwzięć.

Ze względu na to, że YUFE zajmuje ambitne stanowisko w stosunku do różnych aspektów polityki językowej, **stworzenie nadrzędnych wymagań** jest niezbędne do monitorowania i zapewnienia jakości wszystkich procesów i działań podejmowanych w sferze języka. Wymagania te mają zastosowanie do wszystkich działań organizowanych w ramach YUFE.

Jednocześnie YUFE ustali **formatywne zasady działania**, pozostające w zgodzie z normatywnymi wymaganiami, ale także, co bardziej istotne, zachęci do nauki języków, wesprze proces kształcenia, stworzy system motywacyjny wspierający naukę języków obcych i wypromuje wielojęzyczność. Wymienione działania formatywne przyjmą innowacyjny charakter obejmujący różnorodne formy kształcenia, m.in.: kursy formalne, nauczanie partnerskie, nauczanie autonomiczne, nauczanie

w miejscu pracy, zajęcia w prywatnych grupach, nauczanie umiejętności językowych, etc. Będą się one opierać na zastosowaniu języka nauczania obowiązującego w danym regionie, gdzie znajduje się instytucja YUFE, a także na użyciu j. angielskiego jako uniwersalnie stosowanego w badaniach naukowych, języka wehikularnego, języka urzędowego, czy języków miejscowych lub innych języków obcych występujących lokalnie. Działania te przyczynią się do pogłębienia międzykulturowego zrozumienia, rozwoju osobistego i zwiększenia szans na rynku pracy.

Polityka językowa Yufe zakłada wspieranie interesariuszy w rozwijaniu kompetencji językowych poprzez wzmacnianie rozwoju zawodowego kadry, niezbędnego do realizacji strategii językowej. Różnorodność językowa będzie **promowana** poprzez nauczanie języków lokalnych i języków obcych. Wszyscy interesariusze YUFE będą **zachęceni** do nauki i praktycznego zastosowania języków obcych. Uniwersytety partnerskie YUFE **zaoferują pomoc** wszystkim interesariuszom poprzez wspieranie sieci współpracy w ramach konkretnych programów. Wdrożenie strategii pozwoli na uznanie zdobywania kompetencji językowych za potrzebne i **przynoszące wiele korzyści**.

Política lingüística de YUFE

LA VISIÓN DE LA POLÍTICA LINGÜÍSTICA DE YUFE

La alianza YUFE pretende crear una Universidad Europea que funcione como un modelo extensible para futuras alianzas entre universidades europeas. Durante este proceso, YUFE trabajará para cumplir tanto los objetivos de la política del Espacio Europeo de Educación, donde el multilingüismo desempeña un papel clave, como los del Espacio Europeo de Investigación. **YUFE cree firmemente en el multilingüismo y en lo que este aporta a la base de nuestra misión y visión. Por ende y a fin de construir y cumplir con lo anterior, YUFE promoverá, fomentará, apoyará y recompensará el multilingüismo entre las partes interesadas.**

El concepto de política lingüística está generalmente relacionado con contextos políticos, sociales y jurídicos más amplios. YUFE pretende desarrollar una única política lingüística común que se vincule con las políticas afines que hayan formulado las universidades asociadas a nivel nacional. Se sustentará en la idea del multilingüismo como reflejo de la riqueza y la diversidad cultural y lingüística, un concepto que la Política Lingüística Europea general también promueve de manera activa.

La Política Lingüística de YUFE incluirá los principios propios de la alianza de orientación al estudiante, no elitismo, inclusión y diversidad. Se basa en la creencia de que las habilidades relacionadas con el lenguaje múltiple son cruciales para mejorar las oportunidades laborales y el desarrollo profesional. Por lo tanto, se centrará en apoyar a las partes interesadas, ya sean estudiantes, personal o ciudadanos. Debido a que el multilingüismo afecta a diferentes áreas, la Política Lingüística de YUFE se alineará con otras dos normativas de la alianza: la Política de Desarrollo del Personal y la Estrategia de Diversidad e Inclusión. Asimismo, esta política lingüística creará la base para todos los programas de movilidad (ya sea física o virtual) de estudiantes y personal de YUFE.

A largo plazo, la Estrategia de Política Lingüística y los Planes de Acción de YUFE tienen como objetivo el desarrollo de un marco general de política lingüística que vincule la visión internacional con los acentos locales. Este proceso implica una serie de desafíos y oportunidades, y se basará en las prácticas recomendadas, ya que todas las instituciones de YUFE tienen puntos de partida diferentes. De manera gradual, las instituciones trabajarán juntas para armonizar las políticas locales y lograr un conjunto de directrices y principios básicos adecuados que serán los fundamentos de YUFE.

LA ESTRATEGIA DE LA POLÍTICA LINGÜÍSTICA DE YUFE

El multilingüismo es la esencia de los valores de YUFE y los idiomas desempeñan un papel crucial en todos sus procesos y programas. Además de un objeto de estudio, el lenguaje es

también un vehículo al que todos los involucrados deben prestar atención constantemente. La Estrategia de Política Lingüística de YUFE se establecerá en torno a dos pilares principales: el normativo (prescripciones generales) y el formativo (iniciativas motivadoras).

A medida que YUFE adopta una postura ambiciosa en relación con varios aspectos de la política lingüística, se necesita el ámbito **normativo, las prescripciones generales**, para que proporcionen un marco y unas directrices que son esenciales para supervisar y asegurar la calidad de todos los procesos y actividades en favor del lenguaje. Estas prescripciones se aplican a todas las actividades organizadas dentro de YUFE.

Al mismo tiempo, YUFE configurará el ámbito **formativo, con iniciativas motivadoras**, no solo para cumplir con las prescripciones normativas, sino también, y lo que es más importante, para: promover, fomentar, apoyar y recompensar las habilidades lingüísticas y el multilingüismo. Estas iniciativas formativas tendrán un enfoque innovador de la educación y podrán presentarse de varias formas, como un aprendizaje: formal, por parejas, individual, en el puesto de trabajo, mediante tutoría, a través del desarrollo de las habilidades, etc. Se centrarán en los idiomas en los que se imparte la enseñanza dentro de la institución, el inglés como la lengua vehicular de la investigación científica, los idiomas de trabajo y administrativos, los locales y otros idiomas extranjeros. Las iniciativas contribuirán y reforzarán las habilidades interculturales, la internacionalización, el desarrollo personal y la inserción laboral.

La Política de Lingüística de YUFE pondrá especial atención en ayudar a todos los participantes a ampliar sus habilidades lingüísticas, así como en fortalecer las del ámbito profesional que sean necesarias para que las partes involucradas puedan llevar a cabo esta política. La clave de este enfoque reside en la motivación. Por lo tanto, se **promoverá** activamente la adquisición y utilización de idiomas locales y extranjeros. YUFE **fomentará** que todas las partes interesadas participen en oportunidades para aprender y practicar idiomas. Las universidades asociadas con YUFE **apoyarán** a estas partes interesadas mediante la oferta y el desarrollo de un diverso y accesible catálogo de actividades lingüísticas. Sin embargo, sobre todo, YUFE desarrollará e implementará un sistema en el que se reconozca y **recompense** la competencia en lenguas extranjeras.